

# BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH 2025

LIZEN





# BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

## BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

**Kính gửi:      ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LIZEN kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo về Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty như sau:

## I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

### 1. Đánh giá tổng quan hoạt động doanh nghiệp

Năm 2024 là năm thứ tư trong nhiệm kỳ Hội đồng quản trị giai đoạn 2021-2025, theo năng lực kinh nghiệm triển khai và xu thế phát triển chung của tình hình kinh tế xã hội, LIZEN tiếp tục tập trung chiến lược phát triển trong 3 lĩnh vực gồm Hạ tầng giao thông, năng lượng tái tạo và XDDD-CN, bất động sản.

Trong khó khăn chung của tình hình kinh tế-xã hội năm 2024, động lực đầu tư công tiếp tục phát huy sức mạnh, hỗ trợ tích cực cho tăng trưởng kinh tế, tạo việc làm, đầu ra cho nhiều ngành, lĩnh vực, góp phần tạo động lực tăng trưởng và phát triển của nền kinh tế. Trong năm, LIZEN tập trung chính cho dự án đầu tư công, không ưu tiên cho dự án dạng PPP. LIZEN tiếp tục thi công các dự án năm trước chuyển tiếp như cao tốc Vũng Áng – Bùng, cao tốc Vân Phong – Nha Trang, cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu giai đoạn 1, cụm dự án tỉnh Hưng Yên và tham gia vừa là nhà đầu tư, nhà thầu thực hiện dự án cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng.

Trong bức tranh vẫn còn trầm lắng của bất động sản 2024 hay mảng năng lượng tái tạo còn nhiều thách thức, Công ty vẫn theo chiến lược mục tiêu kép đầu tư vào Hạ tầng giao thông. Mục tiêu đầu tư ngoài kỳ vọng thu lợi nhuận tài chính thì còn đem lại nguồn công việc cho mảng xây dựng nhằm duy trì hoạt động lõi, tạo nguồn lợi nhuận ổn định và tạo nguồn tiền ngắn hạn hỗ trợ cho hoạt động đầu tư. Việc này giúp xây dựng hình ảnh thương hiệu Công ty, trở thành thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực thi công hạ tầng giao thông, khẳng định thương hiệu qua các công trình trọng điểm quốc gia.

## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

### 2. Kết quả kinh doanh

#### ❖ Đánh giá khái quát:

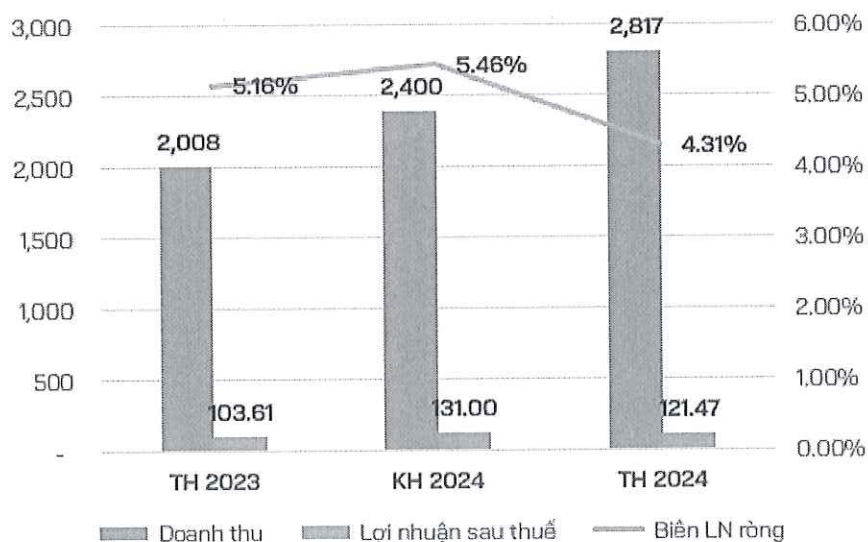
CHỈ TIÊU	TH 2023	KH 2024	TH 2024	TH 2024/ TH 2023	TH 2024/ KH 2024
Doanh thu	2.008	2.400	2.817	140%	117,4%
Lợi nhuận sau thuế	103,61	131,00	121,47	117%	92,7%
Biên LN ròng	5,16%	5,46%	4,31%		

Đơn vị: Tỷ đồng

Doanh thu 2024: 2.817 tỷ đồng, tỷ lệ hoàn thành kế hoạch 117,4%, đạt bằng 140% doanh thu năm 2023.

Lợi nhuận 2024: 121 tỷ đồng, tỷ lệ hoàn thành so kế hoạch 92,7%, đạt bằng 117% lợi nhuận năm 2023.

Đơn vị: Tỷ đồng



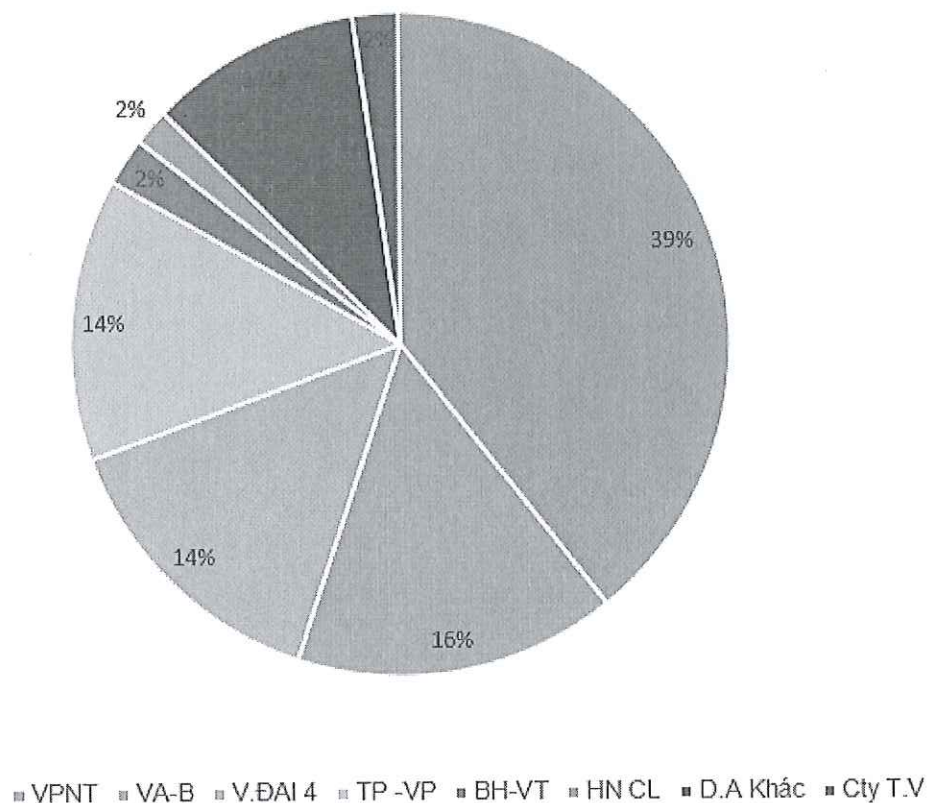
## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

### ❖ Chi tiết doanh thu năm 2024:

Dự án	Thực hiện	Kế hoạch	% hoàn thành kế hoạch
VPNT	1.221	850	143,6%
VA-B	398	388	102,6%
V.ĐAI 4	359	326	110,1%
TP-VP	346	318	108,8%
BH-VT	59	70	84,3%
HN CL	45	70	64,3%
D.A Khác	312	279	111,8%
Cty T.V	77	99	77,8%
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>2.817</b>	<b>2.400</b>	<b>117,4%</b>

Đơn vị: Tỷ đồng

### ❖ Cơ cấu doanh thu theo từng lĩnh vực





## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Năm 2024, hoạt động xây lắp vẫn là hoạt động cốt lõi mang lại nguồn công việc, doanh thu chính cho LIZEN. Các dự án hạ tầng giao thông chiếm tỷ trọng doanh thu cao gồm dự án Cao tốc Vân Phong – Nha Trang tổng doanh thu đạt 1.221 tỷ đồng, Vũng Áng - Bùng với tổng doanh thu đạt 398 tỷ đồng, dự án Vành đai 4 đạt 359 tỷ đồng, dự án Tân Phúc Vĩng Phan đạt 346 tỷ đồng.

Doanh thu năm 2024 tăng trưởng vượt kế hoạch 17%, tăng 40% so với cùng kỳ và lợi nhuận tăng 17% so với cùng kỳ.

### 3. Tài chính tín dụng

Hoạt động tín dụng trong kỳ chủ yếu vẫn trên cơ sở quan hệ tín dụng với ngân hàng BIDV và TPB sử dụng cho hạn mức vay chung và hạn mức dự án. Riêng đối với thuê mua tài chính sử dụng đến tài trợ đầu tư tài sản máy móc thiết bị.

Bảng tổng hợp tình hình biến động dư nợ:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Đầu năm	Cuối năm	Biến động	Thay đổi
I	<b>Vay ngắn hạn</b>	<b>504</b>	<b>826</b>	<b>322</b>	<b>64%</b>
1	BIDV	272	310	38	14%
2	TPB	148	405	257	174%
3	Thuê mua tài chính	84	111	27	32%
II	<b>Vay dài hạn</b>	<b>141</b>	<b>171</b>	<b>30</b>	<b>21%</b>
1	Thuê mua tài chính	141	171	30	21%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>645</b>	<b>997</b>	<b>352</b>	<b>55%</b>

Về tổng thể thì dư nợ trong năm tăng chủ yếu từ nợ vay ngắn hạn. Dư nợ tại thời điểm cuối năm là 997 tỷ đồng tăng 55% so với thời điểm đầu năm, nợ vay ngắn hạn tăng 64% so với đầu năm và nợ vay dài hạn tăng 21% so với đầu năm.

Trong đó:

- Đối với khoản nợ vay ngắn hạn: tổng dư nợ vay ngắn hạn cuối năm là 826 tỷ đồng tăng 322 tỷ đồng so với đầu năm do trong đó nguyên nhân chính là tăng dự nợ vay vốn lưu động tại ngân hàng TPB để bổ sung nguồn vốn thi công cho dự án trong đó chủ yếu cho dự án Vành đai 4 và dự án Tân Phúc Vĩng Phan, dự nợ này sẽ được giảm trừ sau khi nhận thanh toán tiền từ Chủ đầu tư đối với sản lượng đã thực hiện.

- Đối với các khoản vay dài hạn: tổng dư nợ vay dài hạn cuối năm là 171 tỷ đồng tăng 30 tỷ đồng so với đầu năm. Khoản vay dài hạn chủ yếu tập trung ở khoản vay thuê mua tài chính có thời hạn 4 năm để phục vụ cho việc đầu tư hệ thống máy móc thiết bị theo kế hoạch đã được Hội đồng quản trị phê duyệt trong năm với tổng hạn mức đầu tư 238 tỷ đồng. Mục tiêu nhằm đồng bộ hóa toàn bộ dây chuyền thiết

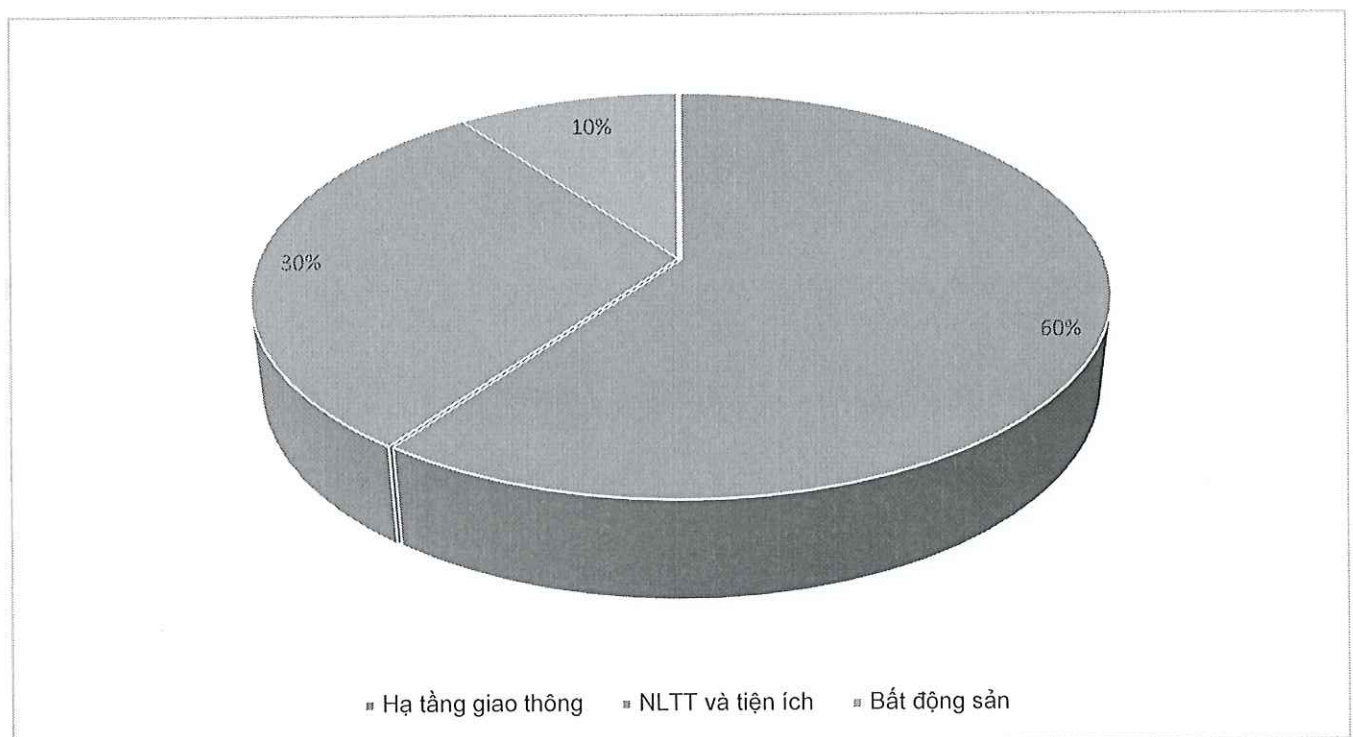
## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

bị đáp ứng được nhu cầu chất lượng, đẩy nhanh tiến độ của các dự án cao tốc đã trúng thầu trong năm 2023-2024 cũng như những năm tiếp theo.

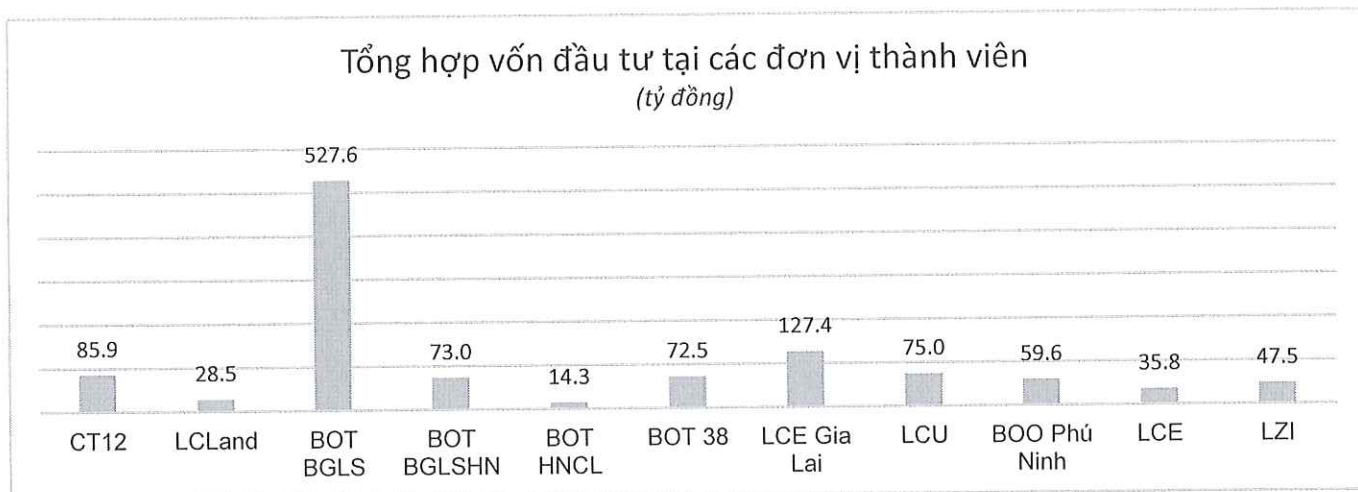
### **4. Hoạt động đầu tư theo từng lĩnh vực**

Lũy kế đến hết năm 2024, tỷ trọng vốn của LIZEN trong lĩnh vực Hạ tầng giao thông là 60%, Năng lượng tái tạo và tiện ích là 30%, Bất động sản là 10%, cho thấy tỷ trọng vốn góp của LIZEN trong lĩnh vực hạ tầng giao thông được duy trì và chiếm tỷ trọng chính trong hoạt động đầu tư vốn của công ty.

Biểu đồ tỷ trọng đầu tư vốn của LIZEN







Biểu đồ số liệu vốn góp vào các đơn vị đầu tư vốn

Trong năm 2024, căn cứ theo bối cảnh tình hình kinh tế vĩ mô, LIZEN chưa thực hiện đầu tư bổ sung mà chỉ tiếp tục quản trị danh mục đầu tư hiện hữu. Tổng quan từng hoạt động cụ thể như sau:

#### 4.1. Bất động sản

Đối với thị trường bất động sản, lượng cung - cầu nhà ở bắt đầu tăng trở lại và số lượng giao dịch trong quý IV năm 2024 đã tăng. Một điểm sáng quan trọng là việc thúc đẩy hoàn thiện thể chế. Nhiều quy định, luật quan trọng, như Luật Đất đai, Luật Nhà ở, Luật Kinh doanh bất động sản, Luật Các tổ chức tín dụng... được sửa đổi, dù không thông qua cùng thời điểm. Tuy sự hồi phục chưa được như mong muốn nhưng thị trường quan trọng này đang chuyển biến tích cực.

##### ❖ Dự án Long Tân 77ha, Nhơn Trạch, Đồng Nai

- Cập nhật bản vẽ biến động đất đai theo điều chỉnh quy hoạch 1/500 năm 2019 và nộp hồ sơ điều chỉnh quyết định giao đất. Bộ xây dựng, Cục đăng ký và dữ liệu thông tin đất đai thuộc Bộ TNMT đã có văn bản ý kiến về hồ sơ định giá dự án khi cổ phần hóa phục vụ hồ sơ chuyển nhượng 1 phần dự án;

##### ❖ Dự án Nam Phương City, Tp. Bảo Lộc, Lâm Đồng

Cập nhật điều chỉnh biến động các giấy chứng nhận từ LICOGI 16 sang tên LIZEN;

Xây dựng hoàn thành 72/81 căn nhà, đã đo vẽ và nộp hồ sơ hoàn công, cấp sổ hữu tài sản gắn liền với đất 47 căn/81 căn.

##### ❖ Dự án Khu dân cư Hiệp Thành, Quận 12, Tp.HCM:

Cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Khách hàng. Trong đó, Chung cư: Đã cấp 320/458; Đất nền: Đã cấp 348 nền/483 nền.

**❖ Chuyển đổi trường Cao đẳng nghề 7,5ha sang nhà ở xã hội (thị xã Nghi Sơn, Thanh Hóa):**

Đang tài trợ và triển khai đồ án điều chỉnh quy hoạch phân khu 3 bổ sung dự án NOXH

**4.2. Năng lượng tái tạo**

Về lĩnh vực năng lượng tái tạo, để đẩy mạnh phát triển năng lượng tái tạo tại Việt Nam, Đảng và Chính phủ đã xây dựng, ban hành các văn bản thể hiện rõ định hướng, hướng dẫn thực hiện chính sách, cơ chế nhằm khuyến khích phát triển năng lượng tái tạo, cũng như từng dạng ưu tiên như năng lượng mặt trời, gió, sinh khối. Các cơ chế khuyến khích các dự án năng lượng tái tạo như giá FIT (Feed in Tariff), thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế nhập khẩu, sử dụng đất, phí bảo vệ môi trường... đều được xây dựng và ban hành cụ thể. Luật Năng lượng tái tạo đang được các cơ quan chức năng nghiên cứu, soạn thảo trình Quốc hội ban hành. Việc phát triển năng lượng tái tạo cơ bản theo sát chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước, có sự phát triển nhanh chóng đối với những dạng năng lượng tái tạo ưu tiên như mặt trời, năng lượng gió. Tuy nhiên các cơ chế khuyến khích (giá FIT) phát triển NLTT tại Việt Nam hiện đã hết thời hạn áp dụng ngoại trừ cơ chế cho điện sinh khối và điện từ chất thải.

LIZEN cùng với các đối tác đang tiến hành các công tác phát triển dự án, hoàn thiện hồ sơ đấu thầu nhà đầu tư dự án, thực hiện nghiên cứu khả thi, thu xếp nguồn vốn từ các định chế tài chính trong và ngoài nước cho các dự án Thăng Hưng và Đình Lập.

**4.3. Hạ tầng giao thông****❖ Bắc Giang - Lạng Sơn - Hữu Nghị**

- LIZEN đã thực hiện điều chỉnh giảm vốn với giá trị 89,2 tỷ, đưa giá trị vốn góp giảm còn 73 tỷ, tương ứng với tỷ lệ vốn góp là 35,83%, đồng thời chuyển tiếp cho dự án đầu tư mới Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng giá trị đã góp 19,2 tỷ đồng.

**❖ BOT 38**

- Thực hiện các công tác quyết toán các hạng mục còn lại của dự án (gồm gói tư vấn, chi phí quản lý dự án, chi phí lãi vay, chi phí giải phóng mặt bằng).
- Nghiên cứu phương án đề nghị nhà nước mua lại dự án.

**4.4. Tiềm ích**

Công ty con là Công ty CP Đầu tư tiềm ích LICOGI 16 có nhiệm vụ chính là quản lý các dự án ngành nước như NMN An Khê, NMN Đông Nam Quảng Trị.



## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

### 5. Đánh giá nguồn lực doanh nghiệp

#### 5.1. Nguồn nhân lực

Trong năm, nhân sự tuyển mới 324 người đáp ứng nhu cầu công việc của văn phòng và dự án công ty triển khai. Tổng số lao động cuối năm 2024 là 756 người. Công ty vẫn đảm bảo thu nhập cho người lao động, phúc lợi thưởng Lễ, Tết trong bối cảnh thị trường bất động sản và xây dựng gặp nhiều khó khăn.

#### 5.2. Nguồn lực Tài sản cố định máy móc thiết bị

STT	Tên thiết bị	Lũy đến hiện tại	Giá trị MMTB	Giá trị còn lại (sổ sách)	Giá thị trường
1	Máy đào bánh lốp & xích	48	194,94	89,22	137,20
2	Máy ủi bánh xích	31	106,09	39,62	57,76
3	Máy Lu Rung 01 bánh thép	84	182,18	101,97	142,16
4	Lu 02 Bánh Thép	10	30,32	4,56	14,29
5	Lu Tĩnh Bánh Lốp	8	24,44	5,34	13,74
6	Máy San	5	21,84	3,22	8,04
7	Máy Rải	8	97,13	22,63	43,21
8	Máy Xúc Lật	11	26,54	8,80	9,49
9	Trạm Nghiền Đá	11	102,70	49,30	54,30
10	Trạm BTNN	3	93,72	3,27	29,18
11	Trạm BTXM	5	13,38	12,54	13,38
12	Ô Tô Vận Chuyển	46	69,18	30,11	41,24
13	Xe vận chuyển bê tông	12	13,40	11,31	9,84
14	Xe téc nước, téc dầu	17	11,65	7,22	8,34
15	Xe tải cầu, Cầu trục xích	15	43,13	36,85	37,12
16	Xe kéo kéo	4	2,97	1,79	2,11
17	Xe bán tải ban điều hành	9	6,28	2,70	3,87
18	Xe phục vụ văn phòng	8	16,64	2,69	9,58
19	Các Tài sản Khác	21	6,98	2,63	3,91
TỔNG CỘNG		356	1.063,50	435,77	638,76

Đơn vị: Tỷ đồng

Đến nay giá trị MMTB đã đầu tư: 1.063 tỷ, giá trị sổ sách sau khấu hao: 435 tỷ, Đánh giá lại so với giá thị trường: 638 tỷ qua đó thấy rõ được hiệu quả của đầu tư. Ngoài ra việc đầu tư thiết bị đã đồng bộ hoàn thiện trên 90% dây chuyền thi công nền và mặt đường. Hiện nay tỷ lệ thiết bị Lizen đạt khoảng 70% so với nhu cầu thiết bị tại các dự án nhằm chủ động trong thi công, tránh phụ thuộc hoàn toàn vào các đơn vị cho thuê.

Đối với công tác vận chuyển yêu cầu về xe vận chuyển theo từng cự ly khác nhau thì Lizen sẽ linh hoạt lựa chọn giữa xe vận chuyển hiện có và thuê ngoài bổ sung loại xe phù hợp để để tăng công suất, hiệu quả dự án. Đồng thời tùy theo tiến độ của các dự án và nhu cầu của các dự án tại từng thời điểm để điều tiết thiết bị phù hợp cho các dự án.

# BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

## II. HOẠCH ĐỊNH KẾ HOẠCH NĂM 2025

### 1. Kế hoạch năm 2025

**Cơ sở dự phóng doanh thu kế hoạch năm 2025:**

\* Doanh thu hoạt động xây lắp:

- Năm 2025 dự kiến sẽ là năm bứt phá thực hiện các mục tiêu kế hoạch giai đoạn 2021-2025. Đóng góp doanh thu năm tập trung chính ở các dự án giao thông và xây lắp điện, giá trị 2.970 tỷ đồng, chiếm 99% tổng kế hoạch năm.

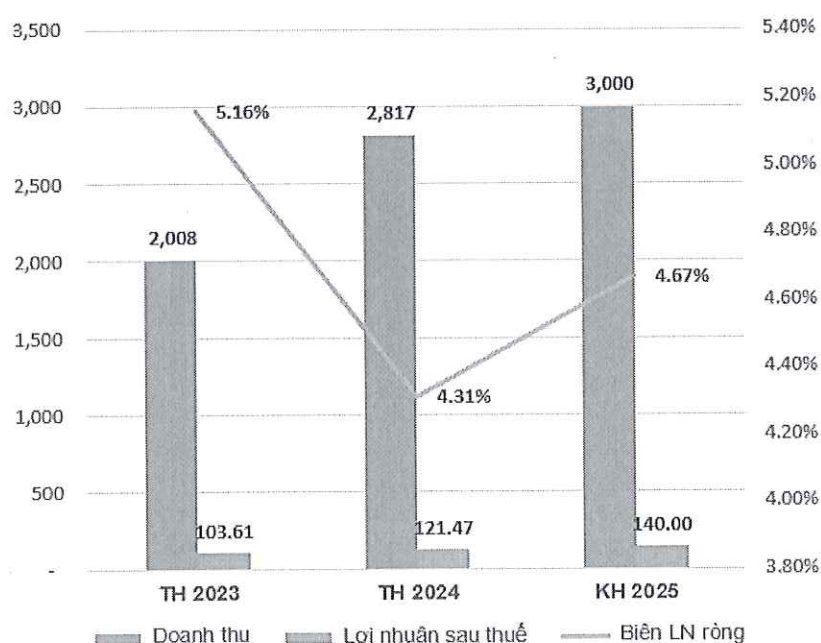
- Doanh thu từ các đơn vị thành viên công ty con dự kiến 30 tỷ đồng.

- Doanh thu Bất động sản: không đóng góp doanh thu năm, nguyên nhân dự án mới chưa hoàn thiện pháp lý để kinh doanh.

**Kết quả kinh doanh kế hoạch năm 2025 căn cứ trên hoạch định kế hoạch doanh thu xây lắp, bất động sản và đầu tư:**

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

CHỈ TIÊU	TH 2023	TH 2024	KH 2025	TH 2024/ TH 2023	KH 2025/ TH 2024
Doanh thu	2.008	2.817	3.000	140%	106,5%
Lợi nhuận sau thuế	103,61	121,47	140,00	117%	115,3%
Biên LN ròng	5,16%	4,31%	4,67%		





## **2. Nhiệm vụ mục tiêu chính năm 2025 theo từng lĩnh vực**

### **a. Hạ tầng giao thông**

Năm 2025 tiếp tục triển khai hoàn thành bàn giao các dự án dở dang chuyển tiếp như cao tốc Vân Phong - Nha Trang, Vũng Áng - Bùng, Vành đai 4 Hưng Yên, Tân Phúc - Võng Phan, Biên Hòa Vũng Tàu, Cao tốc Hữu Nghị Chi Lăng. Ngoài ra sẽ tham gia đấu thầu ký kết hợp đồng các dự án giao thông tiềm năng có quy mô lớn tiềm năng.

Thực hiện quản lý kiểm soát chi phí đầu vào chặt chẽ, có những giải pháp kịp thời nhằm mục tiêu đảm bảo hiệu quả biên lợi nhuận hoạch định.

### **b. Năng lượng tái tạo**

Với các dự án điện gió: hai dự án Thăng Hưng và Đình Lập thực hiện công tác đấu thầu nhà đầu tư và các công việc kế hoạch liên quan bao gồm thành lập công ty dự án và thực hiện góp vốn từ các thành viên trong liên danh, đăng ký kế hoạch sử dụng đất năm 2025 và giai đoạn 2021-2030 với Phòng TNMT và Sở TNMT, chuẩn bị hồ sơ phục vụ công tác đấu thầu lựa chọn chủ đầu tư để trình Sở KHĐT, UBND tỉnh và chuẩn bị hồ sơ phục vụ công tác thương thảo giá mua bán điện với các cơ quan có thẩm quyền.

Ngoài ra đánh giá nghiên cứu các dự án điện gió và điện mặt trời có tiềm năng và hiệu quả để triển khai thực hiện theo chủ trương đầu tư được ĐHĐCĐ thông qua.

### **c. Bất động sản**

Nhiệm vụ kế hoạch công việc theo từng dự án bất động sản cụ thể như sau:

#### **❖ Dự án Long Tân 77ha, Nhơn Trạch, Đồng Nai**

- Hoàn tất thủ tục chuyển nhượng N3, C3 và nộp hồ sơ 4 lô còn lại cho đối tác;
- Điều chỉnh quyết định giao đất + nộp đủ hồ sơ cấp Giấy chứng nhận cho các nền đất nằm trong phần điều chỉnh quy hoạch năm 2019.
- Thẩm định mẫu nhà dự án 27ha; điều chỉnh mẫu nhà dự án 50ha để ban hành.
- Thẩm định thiết kế và đầu tư các hạng mục như: trạm xử lý nước thải - các công trình hạ tầng xã hội theo quy hoạch được duyệt.
- Triển khai hồ sơ thiết kế chung cư N1

#### **❖ Dự án Nam Phương City, Tp. Bảo Lộc, Lâm Đồng**

- Khu 13,3ha: Hoàn tất việc xây dựng nhà thô; thực hiện cập nhật công trình nhà ở lên các Giấy chứng nhận và thực hiện ký hợp đồng chuyển nhượng để sang tên cho các Khách hàng.
- Khu 3,4ha: Hoàn tất công tác Bồi thường giải phóng mặt bằng.

#### **❖ Dự án Khu dân cư Hiệp Thành, Quận 12, Tp.HCM**

## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

- Hoàn tất công tác cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho toàn bộ Khách hàng.
- Đầu tư phần hạ tầng kỹ thuật còn lại của Dự án (thảm nhựa lớp 2 - vỉa hè - cây xanh).

### ❖ Dự án Mũi Dinh, huyện Thuận Nam, Ninh Thuận

- Sau khi Thủ tướng ban hành quyết định phê duyệt đồ án Quy hoạch chung, sẽ đề xuất hồ sơ điều chỉnh quy hoạch phân khu để làm cơ sở pháp lý cho việc đầu tư các Dự án.
- Đối với khu 50ha mũi Dinh: Thực hiện sang tên các giấy chứng nhận QSDĐ đã đền bù sang tên công ty, tiếp tục công tác mua đất.

Song song đó, triển khai các thủ tục pháp lý các dự án mới tại các địa phương như Thanh Hóa, Lâm Đồng để đưa vào kế hoạch phát triển kinh doanh trong giai đoạn đến năm 2026.

### 3. Tình hình chi trả cổ tức

#### ❖ Thực hiện chi trả cổ tức năm 2024

Trong năm 2024, công ty ghi nhận lợi nhuận sau thuế đạt 121 tỷ đồng. Đây là một bước tiến quan trọng, thể hiện sự tăng trưởng ổn định và bền vững của công ty trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt. Căn cứ vào kết quả này và theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) năm 2024, công ty sẽ thực hiện chi trả cổ tức với tỷ lệ 7% bằng cổ phiếu, đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông theo đúng cam kết.

Quá trình chi trả cổ tức được xem xét kỹ lưỡng để đảm bảo phù hợp với tình hình tài chính của công ty cũng như các quy định pháp luật hiện hành. Báo cáo HĐQT ủy quyền cho Hội đồng Quản trị (HĐQT) được chủ động quyết định thời điểm và quy trình chi trả cổ tức theo đúng quy định.

#### ❖ Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2025:

Với những thành công đã đạt được trong năm 2024, công ty tiếp tục đề ra các mục tiêu tham vọng cho năm 2025. Dựa trên kế hoạch doanh thu và lợi nhuận đã được lập, công ty dự kiến tiếp tục thực hiện chi trả cổ tức với tỷ lệ 7% trên vốn điều lệ trong năm 2025. Đây là mức cổ tức tương đối ổn định, phù hợp với chiến lược phát triển bền vững và đồng thời đảm bảo lợi ích của các cổ đông.

Việc đề xuất mức cổ tức này cũng căn cứ vào khả năng thực tế về dòng tiền, chi phí hoạt động, cũng như các kế hoạch đầu tư mở rộng trong năm tới. Mục tiêu là duy trì sự cân bằng giữa việc gia tăng giá trị cho cổ đông và đảm bảo nguồn lực để thực hiện các dự án chiến lược của công ty.

Trong quá trình triển khai kế hoạch tài chính năm 2025, công ty sẽ liên tục theo dõi sát sao tình hình thị trường và hoạt động sản xuất kinh doanh để kịp thời điều chỉnh. Đồng thời, các biện pháp tối ưu hoá hiệu quả tài chính, tiết kiệm chi phí và tăng cường quản lý dòng tiền cũng sẽ được triển khai nhằm đảm bảo lợi nhuận tối đa cho cổ đông.



### **III. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC ĐẦU TƯ ĐẾN NĂM 2030**

Tiếp tục tập trung công tác đánh giá, quản lý danh mục vốn Công ty đã đầu tư để có phương án trình HĐQT về việc tiếp tục duy trì, tăng vốn hoặc thoái vốn tại từng đơn vị. Ngoài ra, đối với các dự án mới có tiềm năng sẽ có báo cáo đánh giá hiệu quả trình HĐQT xem xét phê duyệt đầu tư. Kế hoạch cụ thể đối với từng lĩnh vực:

#### **1. Bất động sản:**

Tiếp tục hoàn thành các thủ tục pháp lý và các điều kiện theo quy định của dự án để bàn giao khách hàng và thu hồi công nợ. Bên cạnh đó tìm kiếm các dự án mới tiềm năng, khả thi để tiếp tục thực hiện các bước chuẩn bị thủ tục đầu tư với các dự án đã có trong hoạch định bao gồm các công tác đánh giá hiệu quả, đề xuất đầu tư, lập quy hoạch tổng thể.

Từ năm 2020, Công ty Cổ phần Lizen đã tích cực nghiên cứu, tìm kiếm các Dự án mới trên địa bàn Lâm Đồng, Ninh Thuận, Thanh Hóa. Theo đó, có 04 Dự án tiềm năng như sau:

+ Dự án mũi Dinh tại xã Phước Dinh, huyện Thuận Nam, tỉnh Ninh Thuận (diện tích nghiên cứu khoảng 47ha);

+ Dự án Khu đô thị trung tâm Hòa Lộc, xã Hòa Lộc, huyện Hậu Lộc, tỉnh Thanh Hóa (diện tích nghiên cứu hơn 100ha);

+ Dự án khu dân cư mới ven hồ Trung Phát, xã Hòa Lộc, huyện Hậu Lộc, tỉnh Thanh Hóa (diện tích nghiên cứu hơn 11ha);

+ Dự án nhà ở xã hội, phường Trúc Lâm, thị xã Nghi Sơn, tỉnh Thanh Hóa (diện tích khoảng 8ha).

Bốn dự án trên đang trong giai đoạn lập mới hoặc điều chỉnh quy hoạch. Việc điều chỉnh quy hoạch và hoàn thiện các pháp lý cần thiết sẽ gần như hoàn tất trong năm 2025. Từ năm 2026, các dự án sẽ đủ điều kiện để thực hiện việc đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư. Công ty đã nghiên cứu và tiến hành đánh giá xét thấy dự án đảm bảo hiệu quả để triển khai.

Báo cáo ĐHCĐ để thông qua kế hoạch triển khai đầu tư phát triển các dự án theo danh mục trên và giao Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc chủ động căn cứ theo tình hình thực tế các dự án để có kế hoạch tổ chức triển khai đầu tư trong giai đoạn 2025-2030.

#### **2. Năng lượng tái tạo:**

Từ năm 2018 đến nay, Công ty đã đề xuất khảo sát, nghiên cứu phát triển 02 loại hình gồm điện gió và điện mặt trời, với tổng công suất đến 500MW, được thể hiện chi tiết theo bảng dữ liệu sau:

STT	Tên dự án	Công suất đề xuất	Địa điểm xây dựng	Tổng mức đầu tư
-----	-----------	-------------------	-------------------	-----------------

## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

				(Tỷ đồng)
<b>Dự án năng lượng điện mặt trời</b>				
1	Nhà máy điện mặt trời Chư Ngọc giai đoạn 2	25MWp (20MWac)	Huyện Krông Pa, tỉnh Gia Lai	379
2	Nhà máy điện mặt trời Ninh Sơn 1	100MWp (84MWac)	Huyện Ninh Sơn, tỉnh Ninh Thuận	1,166
<b>Dự án năng lượng điện gió</b>				
3	Nhà máy điện gió Thăng Hưng	100MW	Huyện Chư Prông, tỉnh Gia Lai	2,770
3.1	<i>Giai đoạn 1 (đã duyệt vào QHĐ VIII)</i>	42MW		1,269
3.2	<i>Giai đoạn 2 (dự kiến duyệt vào QHĐ VIII điều chỉnh sau năm 2025)</i>	58MW		1,501
4	Nhà máy điện gió Ia Tor	100MW		3,296
5	Nhà máy điện gió Licogi 16 Quảng Trị	48MW	Huyện Hướng Hóa, tỉnh Quảng Trị	1,761
6	Nhà máy điện gió LCG Hướng Hóa 2	48MW		1,694
7	Nhà máy điện gió Đình Lập	100MW	Huyện Đình Lập, tỉnh Lạng Sơn	3,651
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>500MW</b>		

Trong các dự án nêu trên đã có 142/500MW chính thức được bổ sung vào Quy hoạch điện VIII gồm: Dự án điện gió Thăng Hưng (giai đoạn 1), công suất 42MW; Dự án điện gió Đình Lập công suất 100MW. Các dự án còn lại đang trong giai đoạn xem xét, đánh giá để tiếp tục bổ sung trong Quy hoạch điện VIII điều chỉnh.

Định hướng đầu tư phát triển các dự án:

\* Đối với các dự án đã được bổ sung quy hoạch, đã có đối tác hợp tác:

- Tiếp tục thực hiện, hoàn thành các công tác đã và đang thực hiện đến nay.
- Hoàn tất các thủ tục pháp lý, thủ tục đầu tư và lựa chọn nhà đầu tư.
- Chuẩn bị các công tác liên quan đến thiết kế và phê duyệt thiết kế.
- Lập và hoàn tất kế hoạch về ngân sách, kế hoạch triển khai xây dựng và đưa vào vận hành.

\* Đối với các dự án trong giai đoạn xem xét để bổ sung vào Quy hoạch điều chỉnh:



## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục liên quan về đề xuất bổ sung quy hoạch để cập nhật theo dữ liệu hiện tại và phù hợp tổng thể của Quy hoạch điện VIII.
- Bám sát, đốc thúc các công tác liên quan đến cập nhật dự án vào danh mục tiềm năng tại các địa phương để đề xuất Bộ Công thương xem xét nhằm tạo điều kiện thuận lợi nhất cho các dự án trong quá trình đánh giá, bổ sung vào quy hoạch.
- Tìm hiểu và hợp tác cùng các đối tác quan tâm đến dự án có năng lực, kinh nghiệm trong lĩnh vực năng lượng tái tạo.
- Hoàn thành các thủ tục pháp lý để xúc tiến đầu tư, xây dựng và đưa dự án vào vận hành.

Báo cáo ĐHĐCĐ để thông qua kế hoạch triển khai đầu tư phát triển các dự án theo danh mục trên và giao Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc chủ động căn cứ theo tình hình thực tế các dự án để có kế hoạch tổ chức triển khai đầu tư trong giai đoạn 2025-2030.

### 3. Hạ tầng giao thông:

Đối với các dự án đã đi vào khai thác thực hiện hoàn thành quyết toán dự án và thực hiện tái cấu trúc nợ phù hợp với sản lượng khai thác của dự án. Nhóm dự án đang đầu tư theo sát kế hoạch đầu tư xây dựng để có kế hoạch tiến độ góp vốn phù hợp hiệu quả. Đối với việc đầu tư nhóm dự

án hạ tầng giao thông thì ngoài lợi thế hiệu quả đầu tư tài chính thì còn tạo ra nguồn doanh thu xây lắp lớn đúng lĩnh vực ngành nghề thi công của Công ty, từ đó tối ưu hóa lợi nhuận từ xây lắp trong ngắn hạn để đóng góp hoạt động đầu tư tài chính dài hạn.

Trong giai đoạn hiện tại Công ty Lizen sẽ tham gia 20% vốn vào dự án BOT cửa khẩu Hữu Nghị Chi Lăng là dự án mới chuyển tiếp thay thế cho dự án BOT Bắc Giang Lạng Sơn Hữu Nghị cũ trước đây mà Lizen đã tham gia. Dự án được đầu tư theo hình thức BOT trong đó tổng mức đầu tư của dự án là 11.024 tỷ đồng trong đó vốn ngân sách nhà nước 5.495 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu 1.106 tỷ đồng, vốn BCC 1.900 tỷ và vốn tín dụng 2.500 tỷ đồng. Tỷ suất sinh lời nội bộ của dự án là 12,27% và thời gian hoàn vốn là 25,8 năm. Tương ứng với phần vốn chủ sở hữu 20% Lizen sẽ tham gia đầu tư vào dự án là 221 tỷ thì từng NĐT có trách nhiệm huy động vốn BCC cho dự án trong đó tương ứng phần của NĐT Lizen tham gia là 386 tỷ đồng.

4. Tiềm ích và khác: Tìm kiếm các đơn vị để thoái vốn các dự án trong lĩnh vực tiềm ích, riêng đối với dự án PNW sẽ tìm các phương án cải thiện sản lượng và tái cấu trúc nợ của Công ty. Các công ty con trong lĩnh vực xây lắp kiến nghị xem xét lại mục tiêu chiến lược để có phương án điều chỉnh vốn cho phù hợp, hiệu quả.

## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Năm 2024 là một năm vẫn còn nhiều khó khăn và thách thức với ngành xây dựng. Thị trường bất động sản trầm lắng, thị trường trái phiếu doanh nghiệp khủng hoảng đã ảnh hưởng hạn chế đến dòng vốn của ngành. Riêng với LIZEN, Công ty đã đón nhận nhiều cơ hội lớn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, tiếp tục tạo dấu ấn trong những công trình trọng điểm quốc gia. Đó là thành quả mà toàn thể Cán bộ công nhân viên đã nỗ lực, tập trung trí lực, thống nhất hành động, không ngừng phát huy mọi tiềm năng, nguồn lực sẵn có để vượt qua khó khăn riêng của ngành xây dựng, cũng như khó khăn chung của nền kinh tế. Nối tiếp năm 2025 đánh giá là năm bứt phá thực hiện các mục tiêu kế hoạch giai đoạn 2021-2025 khi Công ty tiếp tục triển khai các dự án đầu tư công lớn đang thực hiện và tham gia đấu thầu các dự án mở rộng đường cao tốc, các tuyến kết nối cao tốc Bắc Nam. Ban Tổng Giám Đốc tin tưởng với sự chỉ đạo đúng đắn từ Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị thì Công ty sẽ đạt được nhiệm vụ kế hoạch mục tiêu đã đề ra.

Trên đây là toàn bộ Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và định hướng kế hoạch SXKD năm 2025, kính trình ĐHĐCĐ xem xét, thảo luận và thông qua.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc, Tôi xin trân trọng cảm ơn và kính chúc Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông của Công ty mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng kính chào.

### Nơi nhận:

- HĐQT
- Ban TGD



CAO NGỌC PHƯƠNG